

PRACTICE DICTATION

1) For section C (speech 151 syll/min)

La croissance de l'Europe marque le pas, même si les résultats n'ont pas été les mêmes pour tous les Etats membres au cours de la dernière décennie. Un examen des principaux facteurs qui affectent la compétitivité européenne conduit à dresser un bilan alarmant.

Notre réticence à exploiter les nouvelles technologies de la communication et notre lenteur à innover en matière de conditions de travail et de compétences sont les principales causes de ce retard. L'intégration économique de l'Europe est loin d'être achevée.

1 min

Les bénéfices du marché intérieur, en particulier, ne sont pas encore sensibles dans les domaines où les réformes ont été insuffisantes et la concurrence trop faible, tels les marchés de l'énergie, des transports et des services. Recherche et développement, en Europe, sont très en retard par rapport

aux Etats-Unis et au Japon. Malgré quelques initiatives louables ici ou là, les mesures visant à accroître le volume des investissements destinés à la recherche n'ont pas été à la hauteur. La prise en compte d'une série d'indicateurs-clés permet de constater des écarts considérables entre l'Union

2 min

et les Etats-Unis. Les Européens hésitent toujours à déposer des brevets, surtout dans les spécialités high-tech.

2) For section B (speech 239 syll/min)

La croissance de l'Europe marque le pas, même si les résultats n'ont pas été les mêmes pour tous les Etats membres au cours de la dernière décennie. Un examen des principaux facteurs qui affectent la compétitivité européenne conduit à dresser un bilan alarmant. Notre réticence à exploiter les nouvelles technologies de la communication et notre lenteur à innover en matière de conditions de travail

et de compétences sont les principales causes de ce retard. L'intégration économique de l'Europe est loin d'être achevée. Les bénéfices du marché intérieur, en particulier, ne sont pas encore sensibles dans les domaines où les réformes ont été insuffisantes et la concurrence trop faible, tels les marchés de l'énergie, des transports et des services. Recherche et développement, en Europe, sont très en retard par rapport aux Etats-Unis et au

1 min

Japon. Malgré quelques initiatives louables ici ou là, les mesures visant à accroître le volume des investissements destinés à la recherche n'ont pas été à la hauteur. La prise en compte d'une série d'indicateurs-clés permet de constater des écarts considérables entre l'Union et les Etats-Unis. Les Européens hésitent toujours à déposer des brevets, surtout dans les spécialités high-tech.

3) For section A (speech 341 syll/min)

La croissance de l'Europe marque le pas, même si les résultats n'ont pas été les mêmes pour tous les Etats membres au cours de la dernière décennie. Un examen des principaux facteurs qui affectent la compétitivité européenne conduit à dresser un bilan alarmant. Notre réticence à exploiter les nouvelles technologies de la communication et notre lenteur à innover en matière de conditions de travail et de compétences sont les principales causes de ce retard. L'intégration économique de l'Europe est loin d'être achevée. Les bénéfices du marché intérieur, en particulier, ne sont pas encore sensibles dans

les domaines où les réformes ont été insuffisantes et la concurrence trop faible, tels les marchés de l'énergie, des transports et des services. Recherche et développement, en Europe, sont très en retard par rapport aux Etats-Unis et au Japon. Malgré quelques initiatives louables ici ou là, les mesures visant à accroître le volume des investissements destinés à la recherche n'ont pas été à la hauteur. La prise en compte d'une série d'indicateurs-clés permet de constater des écarts considérables entre l'Union et les Etats-Unis. Les Européens hésitent toujours à déposer des brevets, surtout dans les spécialités high-tech.

1 min

aussi une transition sans heurt vers une économie industrielle ... moderne. Une telle transition nécessite des changements dans la / répartition des emplois entre les divers secteurs. Historiquement, les pertes ... d'emploi dans le secteur de la fabrication sont largement compensées par la

demande émanant des secteurs de services. Parallèlement à cette ... nouvelle répartition, il sera de plus en plus difficile pour la main / d'œuvre non qualifiée de retrouver un emploi. Cette catégorie ... particulièrement vulnérable, souffrira nécessairement de ce réajustement.

2 min

Bien qu'il soit indéniable que ces changements impliquent de lourdes conséquences en ... termes socio-économiques, le meilleur équilibre de ressources qui en / résultera sera profitable au bien-être de tous. Les mesures qui permettront ... d'augmenter notre potentiel d'innovation et notre capital humain aboutiront

aussi à améliorer la productivité et à renforcer nos avantages au ... plan international. C'est la croissance qui détermine la compétitivité. / Une économie compétitive suppose une augmentation régulière ... et importante de la croissance, qui puisse conduire à une

3 min

Prague 2007

amélioration des conditions de vie. Plusieurs facteurs sont déterminants. Les institutions ... européennes et les Etats membres ont un rôle important à jouer en tant que gardiens de / la compétitivité, et un objectif commun, qui est de mettre en place les meilleures ... conditions possibles de sorte que les sociétés européennes puissent entrer dans un

marché global farouchement compétitif avec des chances de réussite. L'émergence ... d'une forte concurrence en Asie du Sud-Est et en Amérique latine nous / oblige à relever le défi sans tarder. Pour s'assurer que l'Union européenne ... est sur la bonne voie, nous devons suivre les développements et surveiller le niveau de

4 min

compétitivité de nos économies et de nos entreprises. L'Europe affiche un certain ... retard en matière d'esprit d'entreprise lequel, au contraire, conditionne couramment les choix / professionnels aux Etats-Unis. Il est donc essentiel de changer d'attitude envers l'esprit ... d'entreprise et d'encourager le travail indépendant. L'Europe a besoin d'entrepreneurs, mais aussi de

conditions favorables à la croissance. Le manque de soutien financier, la complexité des ... démarches administratives et la carence de main-d'œuvre qualifiée font obstacle à la / création et à la gestion des entreprises. Cette conclusion vaut pour les secteurs de haute ... technologie, où le nombre de start-ups, depuis peu, est plus important en Europe qu'aux Etats-Unis.

5 min

SECTION B

Leur croissance est freinée par un accès inadapté au capital risque. Ces difficultés font craindre ... que l'Europe ne soit amenée à faire face à un déclin de son industrie, avec les risques que cela / comporte. Le sujet, qui a fait récemment l'objet de débats publics, est aussi devenu un enjeu politique ... majeur. Ces préoccupations ne sont pas nouvelles, et elles resurgissent invariablement en cas

de récession ou de ralentissement de la croissance. Tout le monde sait que le processus d'ajustement ... entraîné par un changement des structures peut peser lourd, notamment au plan local. Cependant, un bon fonctionnement / macro-économique n'est pas seulement favorable à la croissance du secteur de production de ... l'Union européenne, mais aussi au développement du secteur des services. Réduire le secteur

6 min

industriel et délocaliser la production posent des questions très importantes quant à l'avenir de l'industrie dans ... l'Union européenne. Il est clair que l'Europe a pour ambition de rester une puissance mondiale dans les / secteurs industriels considérés comme essentiels au plan stratégique. On peut aussi en déduire que l'Europe ... se propose d'améliorer ses performances dans des domaines naguère négligés. Toutefois, l'industrie est moins

spécialisée dans les secteurs de haute technologie que ne le sont les Etats-Unis ou le Japon. Elle doit donc ... maintenir sa position de force dans les secteurs traditionnels, même si cet effort ne suffit pas à assurer / un succès économique à long terme. Réduire le secteur industriel nécessite un changement structurel. Le ... déclin de la part du secteur industriel dans le revenu national, dans les années de l'après-guerre notamment, reflète

7 min

le déclin du secteur primaire dans les années précédentes. Le développement de la compétitivité industrielle ... est marqué depuis peu par la diversité. Au milieu des années 1990, la croissance du secteur / fabrication commence à faiblir, et place l'Europe loin derrière les Etats-Unis. Ce sont les secteurs de haute ... technologie qui contribuent à élargir cet écart. Pourtant, bien que l'Europe se soit montrée très performante à cet égard, la

production des biens et des services hig-tech est restée inférieure à celle des Etats-Unis. Il est évident que le ... secteur high tech reste un élément clé de la croissance. Son développement est appelé à jouer un rôle décisif dans / le ralentissement du secteur industriel, sachant qu'il influence directement la compétitivité des entreprises. ... La diminution du volume du secteur industriel s'inscrit dans le cours de l'histoire. L'augmentation de la production dans le secteur

8 min

fabrication a contribué à faire monter les salaires et à rendre les produits manufacturés relativement moins ... chers que les services. Par conséquent, la part de la fabrication connaîtra inévitablement une phase de déclin. Ce déclin a / déjà commencé, et il continue de frapper nos économies. Pour mieux comprendre les changements structurels, il est important de se ... demander quelles seront les implications de ce déclin. La délocalisation des activités industrielles à l'échelle mondiale

est la conséquence d'une nouvelle interprétation des profits. Les liens commerciaux au niveau international permettent de penser ... que les avantages de la délocalisation ne seront pas réservés aux seuls pays hôtes. L'augmentation de leurs exportations / sera accompagnée d'importations plus importantes. La délocalisation, à l'évidence, implique une augmentation ... inévitable des exportations de l'Union européenne, sachant que la croissance économique s'intensifie en dehors

Prague 2007

de l'Union, contribuant à la croissance de nos propres économies, bien que dans d'autres secteurs. Les emplois, par voie de conséquence, ne ... diminueront dans les régions désertées par l'industrie que s'ils ne sont pas compensés par des exportations plus fortes en direction des pays où ont / migré ces industries. La mise en place de ce processus prendra un certain temps et risque de coûter très cher. Il est donc indispensable de ... disposer d'une main-d'œuvre adaptable, qui ne cesse d'améliorer ses compétences. Il est également important de rappeler que les

nations vers lesquelles les industries se préparent à émigrer sont en général des pays en développement plus pauvres. Ces nations ont ... besoin de capitaux pour développer leur économie. Ce qui veut dire qu'elles doivent trouver des fonds à l'étranger pour éponger leur futur / déficit commercial. Ce déficit reflétera les exportations de capital du reste du monde et les surplus commerciaux correspondants. ... Il n'est pas réaliste de croire que les pays en développement, où les industries seraient originaires de pays étrangers, puissent devenir

10 min

Prague 2007

SECTION A

La délocalisation consiste à transférer vers un pays étranger la fabrication de produits. Ce processus est déjà à l'œuvre dans l'Union européenne, et reflète une nouvelle interprétation des avantages à tirer d'un changement de lieu. Cette façon de faire amène, en fait, les décideurs politiques et les partenaires sociaux à se poser un certain nombre de questions. Ces préoccupations ont toujours été très présentes, à en juger d'après les débats organisés autour de l'entrée dans l'Union des pays d'Europe centrale et de l'Est. Elles refont surface

dans le contexte de la globalisation. Des coûts moins élevés attireront des industries qui ont des difficultés à produire dans un contexte de salaires élevés. Cela favorisera la croissance de partenaires commerciaux moins riches. Jusqu'à présent, la délocalisation se limite aux activités qui nécessitent une technologie limitée et une main-d'œuvre nombreuse. Mais elle s'accompagne souvent de la création, en Europe, de nouveaux emplois dans les secteurs de service tels que la conception, le marketing et la distribution. Donc ce type de spécialisation

11 min

constitue un avantage indéniable du changement structurel, en vertu duquel l'Union européenne peut préserver des emplois hautement spécialisés, très productifs et très bien payés. Aujourd'hui et demain, l'Europe doit absolument renforcer cette forme de compétitivité. Pour y parvenir, elle doit encourager la recherche et le développement afin de consolider son capital humain et de développer des conditions favorables à la création d'entreprises et à la croissance. Cependant, il arrive que la délocalisation porte aussi sur les activités de recherche et développement.

Il s'agit là d'un danger bien réel pour l'avenir de l'Europe. Certaines sociétés organisent la recherche et le développement, notamment dans les secteurs de la haute technologie, en dehors de l'Europe. Elles choisissent généralement les Etats-Unis, où elles sont presque toujours assurées de trouver des conditions favorables à leur épanouissement et le personnel adéquat. Plusieurs d'entre elles prévoient déjà d'expatrier leurs investissements ailleurs qu'en Europe – ce qui est déjà le cas pour 40% des fonds - si l'Union européenne ne fait pas très vite de gros efforts d'incitation et d'adaptation.

12 min

Prague 2007

Cet avertissement devrait normalement permettre aux décideurs politiques de comprendre que ces activités, que tout le monde réclamait comme étant essentielles au maintien de notre mode de vie, risquent de devenir marginales. Certes, les décideurs n'ont pas le pouvoir de changer les choses dans tous les domaines de l'économie. Mais pour d'autres, ils gardent un rôle prépondérant. Ils devraient par exemple prendre acte des mutations qui affectent le monde de l'industrie et faciliter l'osmose entre fabrication et services. Ils devraient aussi être attentifs aux conditions économiques qui poussent les industriels à délocaliser. De toute façon,

la question se pose de savoir si l'Europe est en mesure de conserver son rôle de leader économique dans ces secteurs, qui auront un impact considérable sur le reste de l'économie dans les prochaines décennies. Une Europe élargie, confrontant des structures salariales et des compétences technologiques de plus en plus variées, peut aboutir à une réorganisation plus rationnelle et plus compétitive. S'il est vrai qu'une entreprise n'est compétitive que si elle s'en donne les moyens humains et financiers suffisants, les autorités peuvent jouer un rôle majeur en instaurant des conditions propres à faciliter l'accès à ces moyens.

13 min

Des conditions économiques inappropriées et un contexte défavorable aux affaires peuvent peser très lourd. Créer un environnement qui favorise la recherche, l'innovation et l'esprit d'entreprise est donc indispensable. Il est essentiel de fournir un cadre de réglementations uniformes pour toute l'Europe, mais il est tout aussi important de mieux promouvoir la compétitivité. Le programme d'investissement pour la recherche se propose de rendre l'Europe plus attractive aux yeux des investisseurs. Le niveau total des investissements devrait s'élever à 3% du PNB, dont 2% en provenance du secteur privé. Ce plan d'action inclut un ensemble de mesures

communes à divers domaines. Toutefois, intensifier la recherche et encourager l'innovation et l'esprit d'entreprise sont des initiatives qui dépendent des seuls Etats membres. Leur capacité à prendre les décisions qui s'imposent est d'une importance vitale pour tous. Là encore, les Etats membres doivent être bien conscients des facteurs qui influent sur la compétitivité. Une méthode de coordination transparente est un outil très utile dans un domaine sur lequel le pouvoir législatif n'a pas de prise. En tenant compte des spécificités nationales, elle permet d'arriver à une meilleure cohérence des politiques nationales visant des objectifs convenus.

14 min

Prague 2007

Cette méthode permet concrètement de mettre en place un mécanisme de compréhension mutuelle, fondée sur la diffusion et l'échange de bonnes pratiques. Elle facilite aussi le suivi périodique des progrès réalisés. La transformation structurelle de nos économies, si elle est apparemment inévitable, amplifie considérablement le rôle des secteurs de service. Ces mutations qui s'imposent entraînent des bouleversements sociaux et économiques très importants. Mais l'importance donnée aux services n'implique pas nécessairement que la production industrielle soit en baisse. Jusqu'à présent, en réalité, ce processus a été systématiquement associé à la croissance de la production.

Dans le même temps, les emplois industriels ont subi le contrecoup des aléas de la production. En Europe, le ralentissement de la productivité s'accompagne inexorablement d'une perte de compétitivité. Cette situation est un motif sérieux de préoccupation, car ses conséquences peuvent peser sur l'ensemble du secteur industriel et sur notre capacité à gérer les changements structurels. La perte de compétitivité et le ralentissement de l'industrie sont les deux faces d'une même pièce. Pourtant, il n'existe pas pour l'instant de preuve que l'Europe connaisse, dans l'absolu, un déclin de son industrie. Ce qui est essentiel, désormais, c'est d'anticiper, et de se préparer très vite aux défis de l'avenir.

15 min